

// LEGAL MANAGEMENT FORUM 2023

AI

Legal Management forum

10º Aniversario

Future Tech

Human Touch

PROGRAMA

27-28 noviembre 2023

Madrid, Auditorio de la Mutua Madrileña

1/6

Este número es indicativo del riesgo del producto siendo 1/6 indicativo de menor riesgo y 6/6 de mayor riesgo.

Banco Santander está adscrito al Fondo de Garantía de Depósitos de Entidades de Crédito. Para depósitos en dinero el importe máximo garantizado es de 100.000 euros por depositante en cada entidad de crédito.



En el Santander os tenemos en cuenta.

Por ello, tenemos una cuenta que se adapta a ti: la **Cuenta Corriente Colectivos del Santander**, **sin comisión de administración ni mantenimiento de la cuenta¹, sin comisión por transferencias en euros, nacionales y UE realizadas por internet, banca móvil o cajeros.**

No aplica a urgentes e inmediatas, y con las tarjetas*:

- **Tarjeta Crédito Santander**
Todo lo que necesitas en una única tarjeta.
- **Tarjeta Débito Santander²**
Sin comisión de emisión ni de mantenimiento.

También tenemos una **oferta preferente de financiación** para ti.

Infórmate en el **915 123 123** o en nuestras oficinas.

1. Cuenta no remunerada. TIN 0% **TAE 0%**. Para un supuesto de que se mantenga de forma constante durante 1 año un saldo diario de 7.000€, aplicando un tipo de interés nominal anual de 0% y una comisión de mantenimiento de 0€. 2. Concesión de la tarjeta sujeta a previa aprobación del Banco. Esta tarjeta permite el pago aplazado. Ten en cuenta que, si eliges una cuota demasiado baja, tu deuda puede alargarse en el tiempo más de lo previsto, ya que la cuota mensual se destinará en primer lugar al pago de intereses y comisiones y en una cantidad menor a la amortización del capital. Recuerda usar tu tarjeta de crédito de forma responsable. El uso abusivo de financiación implica un riesgo de sobreendeudamiento con consecuencias a largo plazo que pueden afectar a tu planificación financiera.

*Consulta resto de condiciones en tu oficina más cercana.



ÍNDICE

Información útil	/ 05
Introducción	/ 07
Programa corto	/ 09
Organizadores	/ 15
Programa largo	/ 17
Patrocinadores	/ 31

Cumplimos 20 emocionantes años

Dicen que las personas
no somos números.
Pero son números como
estos los que cambian
la vida de las personas.

68.000.000

de euros dedicados al desarrollo de
proyectos de investigación médica
en España.

10.000.000

de euros destinados a programas
de acción social en apoyo de colectivos
desfavorecidos o en dificultades.

80.000

niños concienciados contra el acoso
escolar a través de acciones directas
en 750 centros educativos.

335.000

personas en dificultades, dentro y fuera
de España, se han beneficiado de más
de 300 iniciativas de ayuda.

1.550.000

personas han participado
en nuestras actividades
y propuestas culturales.

200.000

niños y jóvenes han asistido a
nuestros talleres de seguridad vial
en colegios, institutos y universidades.

**Por otros 20 años llenos de trabajo y emoción
para conseguir una sociedad mejor.**

www.fundacionmutua.es

20 | FUNDACIÓN
AÑOS **MUTUA MADRILEÑA**



INFORMACIÓN ÚTIL

Future Tech, Human Touch
10º Aniversario

Auditorio de la Mutua Madrileña
P.º de Eduardo Dato, 20, 28010
Madrid

#LegalForum23

Wifi: **MMeventos**

Clave: **3v3nt0sMutu@**



Contigo y para ti

Abanderando lo mutuo, empezamos una nueva etapa.

Marcamos un antes y un después en nuestra historia.
Nuestro propósito: mejorar la calidad de vida de nuestros mutualistas, contribuyendo a una sociedad más colaborativa, justa e inclusiva.

Un nuevo futuro contigo. Un futuro para ti.

www.mutualidad.com

¿Ya tienes nuestra app?

Ahora, si realizas tus operaciones con nuestra app, participas en el sorteo de un Iphone 15.



Future Tech, Human Touch

Presidencia de Honor
S.M. el Rey Felipe VI

Bienvenidos a la 10ª Edición del Legal Management Forum 2023, un encuentro pionero que ha sido reconocido reiteradamente como el mejor del sector legal en nuestro país.

Como en anteriores ediciones, la sesión plenaria tiene lugar en el céntrico Auditorio de Mutua Madrileña, entidad a la que debemos agradecer nuevamente su patrocinio principal junto al Banco Santander, que además de patrocinar el evento nos cede también su sede para las sesiones paralelas de la jornada posterior.

Organizado por Fundación Aranzadi LA LEY e Inkietos y bajo la Presidencia de Honor de S.M. el Rey Felipe VI, el Legal Management Forum se consolida como la cita anual de referencia para la abogacía de los negocios en su calidad de espacio de reflexión y conocimiento compartido en torno a la innovación, la tecnología y los grandes retos y oportunidades del sector, proporcionando ideas y herramientas prácticas que permiten a los profesionales anticiparse a los cambios que, de forma acelerada, se están produciendo tanto en la industria como en la sociedad.

En esta 10ª edición, y bajo el lema “Future Tech, Human Touch”, con la participación de cerca de treinta ponentes, expertos de ámbito nacional e internacional, se tratarán temas de la máxima actualidad e interés como las implicaciones de la IA generativa para bufetes y asesorías jurídicas internas, el crecimiento de los despachos en el nuevo contexto económico, la apertura de nuevos mercados para las firmas, la transformación efectiva de la función del área legal en las empresas o la estrategia de innovación y eficiencia en la industria legal.

Como novedad, este año, la sesión plenaria se lleva a cabo antes de la jornada de itinerarios paralelos, en la que se realizarán tres sesiones simultáneas en la sede de Banco Santander España, donde se profundizará en tres temas de gran relevancia y actualidad: fórmulas de rentabilidad en los despachos, “ESG: transparencia y compromiso en la abogacía”, y casos de uso de ChatGPT en la abogacía.

Además, la actividad solidaria de esta edición vuelve a ser el apoyo a “CRIS contra el cáncer”, una organización de carácter privado e independiente cuyo objetivo es fomentar y financiar proyectos de investigación para el tratamiento y cura del cáncer.

Nuestro más sincero reconocimiento a las entidades patrocinadoras y despachos colaboradores que, con su respaldo y confianza, nos permiten materializar este ilusionante proyecto año tras año.

Muchas gracias también a todos los ponentes y asistentes que van a participar hoy en los debates y reflexiones que conforman el Legal Management Forum 2023.

Mc LEHM

LANGUAGE SERVICES

Linguistic Tech, Legal Expertise

¡Celebra nuestro 25 aniversario
y benefícate de un descuento
en tu próximo proyecto
escaneando el QR!



25
years

Leading the
New Linguistic
Era

**CENA DE APERTURA - LMF2023****Miércoles, 22 de noviembre de 2023**

20:30 Real Casino de Madrid. C/Alcalá, 15
(Asistencia reservada para socios de despachos colaboradores)

Incluye la conferencia **“SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA: RETOS Y OPORTUNIDADES PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS”**



Antonio Garamendi. Presidente de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)

Desde 2018 preside la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) y previamente también fue presidente de Cepyme y de la Federación Española del Metal (ConfeMetal). Desde muy joven se dedicó al mundo de la empresa centrándose en tres ámbitos: negocio familiar, proyectos impulsados por él mismo (pequeñas y medianas empresas) y presencia en diversos consejos de administración y consejos asesores de grandes empresas (Red Eléctrica España, La Equitativa, Babcock & Wilcox, Albura y Tubos Reunidos). Fue también presidente de Handyman y del Grupo Negocios. Su actividad empresarial privada se centra en los sectores del metal, construcción, inmobiliario, seguros y hostelería, participando como accionista o consejero en distintas empresas. Es licenciado en Derecho por la Universidad de Deusto.

Con el patrocinio de: **jurisTalent**

FUNDACIÓN

ARANZADI LA LEY**«Innovación & Tendencias en el Sector Legal 2024»****Descarga aquí el Informe**

Más de veinte expertos en tecnología legal analizan las oportunidades y desafíos futuros para los profesionales del Derecho, ofreciendo visiones clave sobre las herramientas esenciales para afrontarlos.

**Pásate por nuestro stand de Aranzadi LA LEY y recoge tu obsequio.**

Debatiendo el camino de la abogacía hacia una innovación que inspira y transforma.



#LegalForum23

 INKIETOS.ORG



INKIETOS 



Lunes 27 de noviembre

SESIÓN PLENARIA - Auditorio de Mutua Madrileña
(P.º de Eduardo Dato, 20, 28010 Madrid)

Presentado por
la periodista **Gloria Serra**



09:00 BIENVENIDA.

Cristina Sancho. Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY
Mercedes Carmona. Presidenta de Inkietos. Directora jurídica de Becton Dickinson para España y Portugal
Emilio Martínez. Socio y COO de Cuatrecasas. Miembro de Inkietos
Julia Fernández. Directora de Colectivos y Negocio No Residentes en Santander España

09:15 LIDERAZGO HUMANISTA EN LA ERA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA.

PONENTES:

Xavier Marcet. Presidente de LTC (Lead To Change)

09:50 LA ESTRATEGIA DE INNOVACIÓN Y EFICIENCIA EN LA INDUSTRIA LEGAL.

PONENTES:

Andrea Miskolczi. CEO de InterAlia Consulting
Stefan Schwarz. Director de *Legal Operations* de Linklaters
Teresa Zueco. Socia directora de Squire Patton Boggs

MODERADOR:

José Rodríguez. Director de Innovación y Tecnología de KPMG Abogados

10:30 EL CRECIMIENTO DE LOS DESPACHOS EN EL NUEVO CONTEXTO ECONÓMICO.

PONENTES:

José Vicente Morote. Socio codirector de Andersen en España y Portugal
Pedro Pérez-Llorca. Socio director de Pérez-Llorca
Rosa Vidal. Socia directora de Broseta

MODERADOR:

Carlos García-León. Socio director de Legal Reputation. Miembro de Inkietos

11:10 Proyección video: UNA MIRADA A LA ABOGACÍA DE LOS NEGOCIOS EN LOS PRIMEROS AÑOS DE PROFESIÓN.

11:15 CAFÉ

Con el patrocinio de:



12:10 LA TRANSFORMACIÓN EFECTIVA DE LA FUNCIÓN DEL ÁREA LEGAL EN LAS EMPRESAS.

PONENTES:

Ana Bayó. Directora de la Asesoría Jurídica, Patentes y *Compliance* de Bayer para España y Portugal

Juan Riego. Director jurídico y secretario del Consejo de Carrefour España

Rosario Baquero. Responsable de SSJJ de Finanzas, Administración y Control y directora del Centro de Innovación Legal de Iberdrola (LINCE).

MODERADOR:

Manuel Fernández. Socio de Deloitte Legal

12:50 MÁS ALLÁ DE LO ORGÁNICO: SUPERANDO LAS BARRERAS.

PONENTES:

Enrique Ceca. Socio y consejero ejecutivo de Ceca Magán

Pedro Rodero. Presidente ejecutivo de Ontier

MODERADORA:

Cristina Sancho. Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY

13:25 IMPLICACIONES DE LA IA GENERATIVA PARA BUFETES Y ASESORÍAS JURÍDICAS INTERNAS.

PONENTES:

Asier Crespo. Director jurídico de Microsoft Ibérica

Elen Irazabal. Fundadora y CEO de AdvocatusAI

Idoya Fernández. Socia y directora del Área de Conocimiento e Innovación de Cuatrecasas

MODERADORA:

Beatriz Pérez-Olleros. Directora de Producto y Soluciones de Mercado de Aranzadi LA LEY

14:00 THE RISE OF GENGHIS KHAN, THE LAST DAYS OF ROGER FEDERER AND GENERATIVE AI FOR LAWYERS.

PONENTE:

Reena SenGupta. Directora ejecutiva de RSGI Limited

14:30 CIERRE

Vino español

Con el patrocinio de:





Martes 28 de noviembre

ITINERARIOS PARALELOS - Sede Santander España
(C. de Juan Ignacio Luca de Tena, 9, 28027 Madrid)

16:30 REGISTRO

17:00 SESIONES A, B, C

A. FÓRMULAS Y ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA RENTABILIDAD EN LOS DESPACHOS.

DIRIGIDO POR:

Eugenia Navarro. Socia de LOIS y miembro de Inkietos

José María de la Jara. Abogado, consultor de Legal Operations e investigador de ciencias conductuales

Senior Legal Operations Consultant en LOIS (Barcelona). Ha liderado más de 30 proyectos de transformación de equipos legales en LatAm, España, Países Bajos y Portugal. Abogado PUCP (Lima) y LL.M. Columbia University (Nueva York).

B. REPUTACIÓN-FACTURACIÓN: EL IMPACTO DE LOS INTANGIBLES EN LA CUENTA DE RESULTADOS.

DIRIGIDO POR:

José María Palomares. Subdirector General de Negocio y Sostenibilidad de Mutuality

María Ruiz. Socia en Mirada 360. Miembro de Inkietos

Lidia Zommer. Socia directora de Mirada 360°. Miembro de Inkietos

C. APLICACIÓN PRÁCTICA DE LA IA GENERATIVA (CHATGPT) Y CASOS DE USO.

DIRIGIDO POR:

Cristina Retana. Directora de Contenidos e Innovación de Aranzadi LA LEY y Patrona de su Fundación.

David Hurtado Torán. Innovation Lead at Microsoft.

José Medina. Chief Technology Officer (CTO) de la Región Sur del Grupo Karnov para Francia, España y Portugal

19:30 FINALIZACIÓN DE SESIÓN

Al finalizar la sesión se servirá un vino español.

Acercando la Justicia a la Sociedad desde 2007

Trabajamos en los **ámbitos de la Justicia y la Educación** para aportar a la sociedad y a los profesionales del Derecho **herramientas de información y conocimiento relevantes**. Combinamos estudios de alta influencia en la sociedad con la formación y transferencia de conocimientos a colectivos vulnerables.

Publicaciones y programas



Encuentros Profesionales



Igualdad en la Abogacía



FUNDACIÓN

ARANZADI LA LEY

La Fundación Aranzadi LA LEY fue creada en 2007 con la vocación de articular la acción social de la compañía para trabajar en los ámbitos de la Justicia y la Educación mediante la transmisión de conocimientos. Así, combina estudios de alta influencia en la sociedad en su conjunto (*Observatorio de Actividad de la Justicia, Observatorio de los ODS en el Sector Público*), y Encuentros Profesionales (*Legal Management Forum, Mujeres por Derecho*) con la formación y apoyo a colectivos vulnerables como inmigrantes, menores, personas con discapacidad intelectual o personas privadas de libertad. La Fundación recibió en 2010 el Premio a la Excelencia Europea de la Comunidad de Madrid.

INKIETOS

Inkietos, propensos al cambio, es una asociación sin ánimo de lucro creada como un espacio de reflexión, debate y *networking* sobre gestión y organización en el sector de los servicios jurídicos. Está integrado por un grupo de profesionales con conocimiento, experiencia, interés y responsabilidades en el ámbito del *management* (dirección, recursos humanos, finanzas, marketing, comunicación, reputación corporativa, *business development*, ...) en el ámbito de la abogacía de los negocios, e interesados en su evolución e innovación. Inkietos está actualmente centrado en explorar y compartir con todos los miembros del grupo las posibilidades que ofrece el marketing, la comunicación, el *business development*, las finanzas y los RRHH o la RSE a las firmas de abogados, siempre desde un punto de vista innovador.

COMITÉ ORGANIZADOR



Mercedes Carmona

Presidenta de Inkietos. Directora jurídica de Becton Dickinson para España y Portugal



Vicente Sánchez

CEO de Aranzadi LA LEY



Cristina Sancho

Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY



Carlos García-León

Socio director de Legal Reputation. Miembro de Inkietos



Beatriz Pérez-Olleros

Directora de Producto y Soluciones de Mercado de Aranzadi LA LEY



Emilio Martínez

Socio y COO de Cuatrecasas. Miembro de Inkietos



Lidia Zommer

Socia directora de Mirada 360°. Miembro de Inkietos

SEGUIMOS SIENDO ÚNICOS

COMPROMISO · LEGALTECH · RIGOR JURÍDICO



En **Aranzadi** encontrarás las soluciones de información, software y formación más avanzadas del mercado. Porque seguimos **siendo tu socio de confianza**, con la misma esencia y con todo lo que nos hace únicos desde hace casi 100 años.



100% COMPROMETIDOS
CON TUS NECESIDADES



100% RIGOR JURÍDICO
Y EXPERIENCIA



100% LEGALTECH:
INNOVAMOS CADA DÍA



100% NOVEDADES:
SIEMPRE ACTUALIZADOS

ARANZADI FUSIÓN · ARANZADI ONE · ARANZADI DIGITAL
ARANZADI FORMACIÓN · ARANZADI BIBLIOTECA DIGITAL

www.aranzadi.es

ARANZADI

Lunes 27 de noviembre

SESIÓN PLENARIA

Auditorio de Mutua Madrileña (P.º de Eduardo Dato, 20, 28010 Madrid)

BIENVENIDA



Cristina Sancho. Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY

Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY, directora de Asuntos Corporativos de LA LEY, presidenta de la Asociación Española de Ejecutiv@s y Consejer@s (EJE&CON), y miembro del Instituto de Consejeros-Administradores (IC-A). Licenciada en Derecho y Máster en Dirección de Comunicación Corporativa, se ha formado en liderazgo y sostenibilidad en IESE, IE, Esade y Harvard University, y en buen gobierno corporativo, estrategia, aspectos jurídicos y finanzas para consejeros en IESE y el IC-A.



Mercedes Carmona. Presidenta de Inkietos. Directora jurídica de Becton Dickinson para España y Portugal

Es directora jurídica de Becton Dickinson para España y Portugal. Anteriormente fue responsable Legal de BP para Europa Occidental y directora de la asesoría jurídica y el departamento de Compliance de las divisiones europeas de las aseguradoras Cigna y CPP. También ha sido socia durante tres años en despachos nacionales. Es presidenta de Inkietos y ha sido presidenta de la Sección de Abogados de Empresa del ICAM y presidenta de ACC Europe, la mayor asociación mundial de abogados de empresa. Es licenciada en Derecho por la Universidad de Sevilla, máster en Derecho de la Energía, máster en Derecho de las Telecomunicaciones, PDG por IESE y Programa Ejecutivo por ESADE.



Emilio Martínez. Socio y COO de Cuatrecasas. Miembro de Inkietos

Es socio y director general de Organización de Cuatrecasas (COO), firma en la que ha desarrollado toda su carrera profesional. Es miembro de la asociación Inkietos, Propensos al Cambio, de la que fue presidente durante diez años y de la Association of Legal Administrators (USA). Es cofundador y miembro del Comité de Organización del Legal Management Forum y mentor del Programa de Mentoring en Barcelona Activa. Es graduado en Derecho por la UOC y PDD por el IESE (Universidad de Navarra).



Julia Fernández. Directora de Colectivos y Negocio No Residentes en Santander España

Es directora de Colectivos y Negocio de No Residentes en Santander España. Anteriormente ocupó dentro del banco otros puestos de responsabilidad, como directora de Select, directora comercial de negocio hipotecario y directora de recursos. En sus comienzos trabajó en Garrigues en el área fiscal especializada en entidades financieras. Es licenciada en Derecho por la Universidad de Sevilla.



LIDERAZGO HUMANISTA EN LA ERA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL GENERATIVA

En un mundo donde la inteligencia artificial generativa redefine los límites de lo posible, surge una imperativa necesidad de reenfocar nuestra visión del management. Exploraremos cómo integrar la esencia humana en esta nueva era tecnológica, en la que la empatía, los valores y el liderazgo consciente pueden, y deben, ser la brújula de la evolución sostenible.

PONENTE:



Xavier Marcet. Presidente de LTC (Lead To Change)

Consultor en estrategia, innovación y transformación con una amplia experiencia internacional. Lidera Lead To Change, una consultoría boutique fundada en 2002 con la que trabaja con empresas de toda dimensión a nivel internacional. Es presidente fundador de la Barcelona Drucker Society, lidera el movimiento en pro de un management humanista. En los últimos 15 años y en su faceta de emprendedor ha creado o ha sido miembro del equipo fundador de diez empresas entre las que destacan Worldcoo, Seastenable, Zertifyer y 8 Wires. Da más de 100 conferencias al año sobre management. Es miembro de distintos consejos de administración de empresas industriales. Es profesor de la Barcelona School of Management (UPF-Barcelona). Es colaborador de La Vanguardia y ha escrito varios libros, como “Cosas que aprendemos después”, “Innovación Pública”, “Esquivar la Mediocridad” o “Management Humanista”.



LA ESTRATEGIA DE INNOVACIÓN Y EFICIENCIA EN LA INDUSTRIA LEGAL

PONENTES:



Andrea Miskolczi. CEO de InterAlia Consulting

Es fundadora y directora de InterAlia Consulting, boutique de asesoramiento en estrategia y transformación para líderes del sector jurídico. A lo largo de sus 25 años de carrera en el sector jurídico, ha desempeñado funciones de liderazgo en tecnología jurídica, innovación, gestión del conocimiento, desarrollo empresarial, marketing y desarrollo del talento en bufetes de abogados de primer nivel regional y mundial. Antes de su incursión en la gestión, trabajó como abogada transaccional en bufetes del Magic Circle. Ampliamente reconocida en su campo, escribe artículos y participa como ponente sobre temas como la aplicación de las tecnologías de IA a los flujos de trabajo jurídicos, la gestión del cambio, la adopción de tecnología y los desafíos estratégicos que presenta un panorama de múltiples tendencias en rápida evolución. En 2022, fue preseleccionada para el prestigioso premio “Innovative Lawyers” en la categoría Intrapreneur por Financial Times.



Stefan Schwarz. Director de *Legal Operations* de Linklaters

Dirige las funciones de Operaciones Jurídicas y Tecnología de Linklaters. El equipo de Operaciones Jurídicas es una red global de expertos empresariales que se centran en la prestación eficiente de asuntos

mediante el despliegue de una adecuada combinación de personas, procesos, conocimientos y tecnología. Tiene una experiencia de más de dos décadas trabajando en estrategia y dirección general. Stefan se incorporó a Linklaters en 2007, desempeñando el cargo de director regional de Operaciones en Alemania durante más de siete años y también ha trabajado en el equipo de Estrategia de la firma en Londres.



Teresa Zueco. Socia directora de Squire Patton Boggs

Es socia directora de la oficina española de Squire Patton Boggs y responsable de sus prácticas de Corporate M&A y Private Equity, firma a la que se incorporó en 2021 procedente de DLA Piper, donde también lideraba estas áreas. Está colegiada en derecho español y francés y está especializada en las áreas de derecho societario general, fusiones y adquisiciones nacionales y transfronterizas para empresas industriales y fondos de capital riesgo. Se centra especialmente en esquemas de capital riesgo, LBOs, MBOs, MBIs, fondos secundarios, situaciones especiales e inversiones distressed. Tiene una amplia experiencia en el asesoramiento sobre fusiones y adquisiciones y estructuración corporativa en los sectores de infraestructuras y energía, transporte, sanidad y hostelería. Es una de las abogadas más activas en España por volumen de operaciones. Es licenciada en Derecho.

MODERADOR:



José Rodríguez. Director de Innovación y Tecnología de KPMG Abogados

Es director de Innovación y Tecnología de KPMG Abogados, donde lidera un equipo multidisciplinar dedicado a la detección, desarrollo y mejora evolutiva de tecnologías para la función legal, fiscal y de RRHH. Asimismo, es el responsable de liderar e impulsar la transformación digital de las distintas áreas de especialización de KPMG Abogados. Desde su incorporación en la firma en 2011, brinda asesoramiento a departamentos legales, fiscales y laborales de organizaciones multinacionales en todas las fases de su hoja de ruta de transformación, optimizando sus modelos operativos mediante la definición de estrategias, la reingeniería de procesos, la gestión eficaz del cambio y la integración práctica de la tecnología. Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, máster en Finanzas y Mercados por el IEB y programa *Digital Mindset* de ESADE.



EL CRECIMIENTO DE LOS DESPACHOS EN EL NUEVO CONTEXTO ECONÓMICO

En una economía marcada por la crisis, los despachos enfrentan desafíos sin precedentes. En esta mesa redonda, líderes de la industria discutirán las estrategias que han seguido para, no sólo mantenerse, sino para fomentar el crecimiento.

PONENTES:



José Vicente Morote. Socio codirector de Andersen en España y Portugal

Es socio codirector y presidente del Consejo de Administración de Andersen en España y Portugal desde el año 2020 y responsable del departamento de Derecho Público y Regulatorio para ambos países.

[Te damos la mano]



ARANZADI LA LEY INTELIGENCIA ARTIFICIAL, DE LA FORMA MÁS FIABLE Y SEGURA

Nos basamos en lo que nos diferencia para crear soluciones tecnológicas que garantizan seguridad jurídica, rigor, fiabilidad y confidencialidad.

A nivel internacional es miembro del Global Board de Andersen y del European Management Committee, así como director del área legal para Andersen Europa. Es docente en diferentes universidades en el ámbito del derecho regulatorio y del urbanismo y fue decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica de Valencia (UCV). Es Licenciado en Derecho con el primer Premio Extraordinario de Licenciatura, Doctor en Derecho por la Universidad de Bolonia y Técnico de Administración General excedente.



Pedro Pérez-Llorca. Socio director de Pérez-Llorca

Es socio director del despacho Pérez-Llorca. Cuenta con más de 30 años de experiencia como abogado y ha jugado un papel importante en el crecimiento de la firma, y en particular de su práctica mercantil. Es patrono de la Fundación Princesa de Girona, miembro del Consejo Asesor de CUNEF, miembro del Consejo Asesor de Expansión y Actualidad Económica, miembro de la Junta de Protectores del Teatro Real, miembro del Consejo Asesor de REMCO (Red para el Estudio de las Monarquías Contemporáneas), vocal de la Junta Directiva del Círculo de Empresarios y secretario de la Fundación Margarita Salas. Es Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por CUNEF (Universidad Complutense), licenciado en Derecho por la UNED y licenciado en Ciencias Matemáticas por la UNED.



Rosa Vidal. Socia directora de Broseta

Abogada especializada en Derecho Administrativo, Urbanístico, Medio Ambiente, Inmobiliario y de la Construcción, Infraestructuras y Energía. Es socia directora de Broseta desde 2016, y dirige además el área de Derecho Público de la firma. Previamente fue abogada del Estado en diferentes puestos de responsabilidad: abogado del Estado-jefe en Soria, Castellón y Valencia; secretaria del Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Castellón; secretaria sustituta del Tribunal Económico Administrativo Regional de Valencia; o presidenta del Consejo de Administración y directora general de RTVV, entre otros. Reconocida como una de las mejores abogadas de su especialidad en los principales directorios como Chambers, Legal 500 o Best Lawyers, y seleccionada como una de las mejores juristas de España y Portugal por InspiraLaw de Iberian Lawyer. Es árbitro de la Corte Civil y Mercantil de Arbitraje (CIMA) y cuenta con amplia experiencia docente y una prolífica obra editorial. Es licenciada en Derecho por la Universidad de Valencia, abogada del Estado en excedencia, máster en Dirección de Empresas por CEU San Pablo y curso Superior de Derecho Comunitario en la Corte de Justicia de Luxemburgo.

MODERADOR:



Carlos García-León. Socio director de Legal Reputation. Miembro de Inkietos

Es fundador y socio director de Legal Reputation, firma de consultoría de reputación y comunicación para bufetes e instituciones jurídicas. Es profesor de comunicación para abogados en varias universidades como ESADE, Universidad de Navarra, ISDE o Centro de Estudios Garrigues, así como ponente en foros y congresos. Anteriormente trabajó una década como periodista jurídico en el diario Expansión. Es miembro de Inkietos, Acijur y EJE&CON, además de cofundador y miembro del comité de organización del Legal Management Forum. Coordinador del libro "Generación R. Cómo gestionar con

éxito los despachos de abogados de la nueva era” y coautor de la biografía “Antonio Garrigues Walker”. Licenciado en Periodismo y en Comunicación Audiovisual por la Universidad Nebrija, MBA Jurídico por ISDE, posgrado en marketing digital por EAE Business School y programa directivo The Global CCO: Dirección de Reputación, Marca, Comunicación y ESG por ESADE.



UNA MIRADA A LA ABOGACÍA DE LOS NEGOCIOS EN LOS PRIMEROS AÑOS DE PROFESIÓN



LA TRANSFORMACIÓN EFECTIVA DE LA FUNCIÓN DEL ÁREA LEGAL EN LAS EMPRESAS

PONENTES:



Ana Bayó. Directora de la Asesoría Jurídica, Patentes y *Compliance* de Bayer para España y Portugal



Es directora de la Asesoría Jurídica, Patentes y Compliance de Bayer para España y Portugal, así como secretaria de Consejo. Anteriormente, ocupó el cargo de directora de la Asesoría Jurídica y Compliance de la farmacéutica Menarini para España y Latinoamérica durante siete años. Su primera incursión en el mundo *in-house* fue a través de una empresa industrial (no farmacéutica) del grupo Puig, Flamagas. Su primera etapa profesional, de casi diez años, transcurrió en importantes despachos de abogados como Clifford Chance o Garrigues. Es licenciada en Derecho por la Universidad Autónoma de Barcelona y máster en Derecho Internacional de los Negocios por la London School of Economics & Political Science.



Rosario Baquero. Responsable de SSJJ de Finanzas, Administración y Control y directora del Centro de Innovación Legal de Iberdrola (LINCE)

Actualmente dirige los servicios jurídicos de Finanzas, Administración y Control y el Centro de Innovación Legal de Iberdrola a nivel global.

Comenzó su carrera profesional como asesora del vicepresidente de las Comisiones de Economía y Justicia del Parlamento Europeo, para ser posteriormente asesora en el gabinete del Ministro de Justicia y más tarde en el Congreso de los Diputados. Se incorpora a Iberdrola en 2005, donde ha ejercido diferentes cargos y con diferentes responsabilidades dentro del servicio jurídico asesorando a las áreas de Compras, Seguros, Servicios Generales, Transformación Digital y Sistemas, Seguridad Corporativa, Ciberseguridad y Protección de Datos, Recursos Humanos e Innovación. Es licenciada en Derecho y Ciencias Económicas Empresariales por ICADE (E-3).



Juan Riego. Director jurídico y secretario del Consejo de Carrefour España

Es director jurídico y secretario del Consejo de Carrefour España, grupo al que se incorporó en 1997 como director jurídico de Centros Comerciales Pryca S.A., hasta la de fusión de los grupos Carrefour y Promodés.

Previamente trabajó ocho años en el bufete S. Muñoz Machado. Es codirector del Foro de Management Legal de Fide, miembro del Advisory Board de GLTH y secretario del Consejo de Centros Comerciales Carrefour. Es licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y máster en Derecho Comunitario en el Institut d'Etudes européennes (IEE) de l'Université libre de Bruxelles ULB.

MODERADOR:



Manuel Fernández. Socio de Deloitte Legal

Es socio y lidera la iniciativa Legal Management Consulting de Deloitte Legal en España. Además, está activamente involucrado en la transformación digital de las asesorías jurídicas. En su trayectoria profesional ha participado en numerosos procesos de M&A, incluyendo la fase de *due diligence* y la negociación de los acuerdos relevantes, en secretarías de grupos internacionales, en reestructuraciones societarias, domésticas y transfronterizas, y en contratación. Es licenciado en Derecho, con especialidad en Economía, por la Universidad de Deusto, y miembro del Colegio de Abogados de Vizcaya.



MÁS ALLÁ DE LO ORGÁNICO: SUPERANDO LAS BARRERAS

Pros y contras del crecimiento inorgánico en las firmas legales. Impacto de las operaciones de M&A en la estrategia de negocio, la toma de decisiones, la gestión del talento o el valor de la marca.

PONENTES:



Enrique Ceca. Socio y consejero ejecutivo de Ceca Magán

Es socio, consejero ejecutivo y coordinador del área Laboral de Ceca Magán Abogados. Abogado recomendado desde 2018 por directorios internacionales: Chambers Europe, Legal 500 (*leading individual*), Leaders League y Best Lawyers. En 2019 obtuvo el premio *Fortyunder40* como mejor laboralista menor de 40 años. En 2021 y 2022, fue galardonado como mejor laboralista del año por *Iberian Lawyer*. Es profesor de Derecho en IE Law School, Universidad de Navarra, Centro de Estudios Garrigues, ISDE, Sagardoy Business School e ICAM. Licenciado en Derecho por ICADE, doctorando por la UCM y Executive MBA por IE Business School.



Pedro Rodero. Presidente ejecutivo de Ontier

Es presidente de Ontier desde 2023, tras diez años como socio director del despacho en España. Previamente a su incorporación en Ontier en 2006, trabajó en los bufetes Baker & McKenzie y Clifford Chance. En sus más de 20 años de ejercicio, ha dirigido procedimientos judiciales y arbitrales de máxima complejidad en el ámbito del Derecho mercantil y civil, y ha sido destacado como abogado de referencia en litigios por los directorios legales e internacionales de mayor prestigio, como el británico Chambers y Legal 500. Conferenciante habitual, ha colaborado en la publicación de diversos libros y artículos. Es licenciado en Derecho por la Universidad Complutense, máster en Asesoría Jurídica de Empresas por IE, diplomatura en Derecho de las Comunidades Europeas, y cursó también el Programa de Dirección General (PDG) en IESE.

MODERADORA:



Cristina Sancho.

Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY

Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY, directora de Asuntos Corporativos de LA LEY, presidenta de la Asociación Española de

FIELES AL
COMPROMISO
CON EL
PROFESIONAL

||| LA LEY

Somos
||| LA LEY

CISS

EL CONSULTOR
DE LOS AYUNTAMIENTOS

FORMACIÓN

BOSCH

Fiabilidad • Transparencia • Calidad • Innovación • Actualidad

www.laley.es

Atención al cliente 91 602 01 82 • clienteslaley@aranzadilaley.es

#SOMOSLALEY

Ejecutiv@s y Consejer@s (EJE&CON), y miembro del Instituto de Consejeros-Administradores (IC-A). Licenciada en Derecho y Máster en Dirección de Comunicación Corporativa, se ha formado en liderazgo y sostenibilidad en IESE, IE, Esade y Harvard University, y en buen gobierno corporativo, estrategia, aspectos jurídicos y finanzas para consejeros en IESE y el IC-A.



IMPPLICACIONES DE LA IA GENERATIVA PARA BUFETES Y ASESORÍAS JURÍDICAS INTERNAS

La inteligencia artificial generativa ha irrumpido en la profesión jurídica como un verdadero ciclón. La IA generativa tiene un gran potencial para mejorar la eficiencia y la calidad del trabajo legal, pero también plantea desafíos éticos, de fiabilidad, de privacidad y regulatorios.

Conoce de primera mano las oportunidades y riesgos que esta tecnología presenta para bufetes y asesorías jurídicas internas.

PONENTES:



Asier Crespo. Director jurídico de Microsoft Ibérica

Es abogado, reconocido especialista en Derecho tecnológico y protección de datos. Desde hace más de diez años ocupa el puesto de director jurídico de Microsoft Ibérica. Anteriormente, fue asociado principal en el departamento de Nuevas Tecnologías de Uría Menéndez.

Es miembro del Consejo Académico de la Fundación FIDE para la Investigación en el Derecho y la Empresa y colabora habitualmente como profesor en IE University y otras instituciones. Es licenciado en Derecho, especialidad Económica, por la Universidad de Deusto.



Elen Irazabal. Fundadora y CEO de AdvocatusAI

Abogada de profesión. Se especializó en enseñar a abogados conceptos difíciles de IA y programación. Autora del libro "La inteligencia artificial explicada para abogados". Licenciada en Derecho por la Universidad de Deusto, máster en Relaciones Internacionales por IE y doctoranda por la

Universidad Autónoma de Madrid y el CSIC, tesis sobre el impacto de la regulación en la Inteligencia Artificial.



Idoya Fernández. Socia y directora del Área de Conocimiento e Innovación de Cuatrecasas

Es socia en Cuatrecasas con amplia experiencia como abogada en Derecho de Sociedades y M&A: operaciones de compraventa de empresa, fusiones y reorganizaciones empresariales y acuerdos de *joint venture*. Como directora del Área de Conocimiento e Innovación de la firma, lidera un equipo multidisciplinar de abogados, académicos y técnicos de información jurídica, dedicados a la I+D+i, con el objetivo de garantizar un asesoramiento jurídico de la máxima calidad, gestionar el conocimiento colectivo con eficiencia y promover la innovación, digitalización y los servicios de valor añadido para clientes. Es profesora de Derecho de Sociedades en el Máster en Derecho de la Empresa de la Universidad

de Navarra, en el Máster de Acceso a la Abogacía de la Universidad Carlos III de Madrid, y en el Título de Experto en Corporate Governance y Operaciones de M&A de la Universidad Autónoma de Madrid. Es licenciada en Derecho y Asesoría de Empresas por ICADE, máster en Derecho de la UE por la Universidad Autónoma de Madrid y Programa Promociona de Desarrollo y Liderazgo por ESADE.

MODERADORA:



Beatriz Pérez-Olleros. Directora de Producto y Soluciones de Mercado de Aranzadi LA LEY

 Es directora de Producto y Soluciones de Mercado de Aranzadi LA LEY. Está a cargo de la definición de la estrategia y posicionamiento de las soluciones de conocimiento y software de la compañía. Desde la dirección de la Oficina de Proyectos, lleva más de 20 años gestionando el desarrollo de producto a nivel nacional e internacional con gran experiencia en el uso de metodologías ágiles. Es licenciada en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y máster de Desarrollo Gerencial por la Universidad Nebrija.



THE RISE OF GENGHIS KHAN, THE LAST DAYS OF ROGER FEDERER AND GENERATIVE AI FOR LAWYERS

Uso IA en despachos. La tecnología GIA no es sólo una herramienta, sino que cambia las reglas del juego de los bufetes de abogados. Muchos socios han sido escépticos, pero el lanzamiento de ChatGPT-4, el software de inteligencia artificial generativa de Open AI, ha aumentado los conversos.

PONENTE:



Reena SenGupta. Directora ejecutiva de RSGI Limited



Es analista, escritora, consultora y líder de opinión en el sector jurídico mundial. Con experiencia en Londres como empresaria y periodista, ha sido responsable de la creación de clasificaciones, premios y programas de evaluación para abogados líderes en el mercado, como las guías Chambers & Partners a mediados de los noventa y el programa FT Innovative Lawyers en 2006, junto con muchas otras iniciativas pioneras en el sector legal. Durante casi 30 años, ha asesorado a bufetes de abogados y asesores jurídicos de empresa sobre estrategia, innovación y cómo ser relevante en un mundo que cambia rápidamente. En la actualidad dirige RSGI, dedicado a ayudar al sector jurídico a crear un futuro sostenible. También es creadora de eventos y contenidos, ponente habitual y colaboradora de Financial Times. Se graduó en el programa de coaching Meyler Campbell Elements.

Martes 28 de noviembre

ITINERARIOS PARALELOS - Sede Santander España (C. de Juan Ignacio Luca de Tena, 9, 28027 Madrid)

ITINERARIO A - FÓRMULAS Y ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA RENTABILIDAD EN LOS DESPACHOS

- Rentabilidad. ¿Qué ha avanzado en estos 10 años?
- Productividad, KPI. ¿Qué indicadores surgen al incorporar el factor tecnología?
- Precios y valor.

DIRIGIDO POR:



Eugenia Navarro. Socia de LOIS y miembro de Inkietos

En socia fundadora de LOIS (Legal Operations Institute Studies). Cuenta con más de 20 años asesorando a bufetes y asesorías jurídicas, tras iniciar su carrera como directora de marketing y desarrollo de negocio de Baker & McKenzie en España en el año 2000. Es docente en temas de estrategia, legaltech y operaciones legales en ESADE, donde dirige diferentes cursos en el ámbito de la gestión, como *Management de abogados de empresa*, *Marketing y desarrollo de Negocio*, *Legal Operations* y es codirectora del certificado digital de legaltech en conjunto ESADE y el MIT. Es ponente habitual en foros de gestión e innovación en el sector legal y autora de numerosos artículos y participaciones en prensa, además de miembro de Inkietos. Ha publicado el "Manual de Marketing Jurídico", varios estudios sobre el sector legal en España y es coautora del libro "Gobierno de la función legal de las organizaciones". Es ingeniero Químico por el Instituto químico de Sarrià, licenciada en Ciencias Químicas por la Universidad Ramón LLull, programa de Dirección estratégica de marketing por ESADE, posgrado en Marketing digital y Legaltech y programa en Liderazgo de firmas profesionales por la Harvard Business School.



José María de la Jara. Abogado, consultor de Legal Operations e investigador de ciencias conductuales

Es consultor senior en Legal Operations en LOIS. Ha liderado más de 30 proyectos de transformación de equipos legales en LatAm, España, Países Bajos y Portugal. Abogado PUCP (Lima) y LL.M. Columbia University (Nueva York).

Clearing the path to justice

**|||| KARNOV
GROUP**

**|||| ARANZADI
LA LEY | KARNOV
GROUP**

**|||| LAMY | KARNOV
LIAISONS GROUP**

**|||| NORSTEDTS
JURIDIK | KARNOV
GROUP**

KARNOV GROUP, compañía líder europea en soluciones legaltech que cotiza en el índice Nasdaq de la Bolsa de Estocolmo, con sólidos valores escandinavos basados en la calidad, la innovación, la fiabilidad y el compromiso con la sociedad.

www.karnovgroup.com

ITINERARIO B - REPUTACIÓN-FACTURACIÓN: EL IMPACTO DE LOS INTANGIBLES EN LA CUENTA DE RESULTADOS

Se analizarán y ponderarán las diferentes dimensiones de la reputación y los stakeholders clave para cada tipo de despacho.

DIRIGIDO POR:



José María Palomares. Subdirector General de Negocio y Sostenibilidad de Mutualidad

Es miembro del Comité Ejecutivo y subdirector general de Negocio y Sostenibilidad de Mutualidad. Anteriormente fue director general de Fundación Mutualidad Abogacía y ocupó distintos cargos de responsabilidad en Telefónica, ING y Laureate International Universities. Es miembro del Consejo Asesor de Multinacionales por España, Fundación SERES e Instituto de Gobernanza Empresarial. Es licenciado en Historia por la Universidad Autónoma de Madrid y ha cursado distintos programas de posgrado en ESADE, Instituto de Empresa e INSEAD. Imparte clases y es conferenciante habitual sobre liderazgo, reputación, propósito, sostenibilidad y gobierno corporativo.



María Ruiz. Socia en Mirada 360°. Miembro de Inkietos

Es socia en Mirada 360°, donde es especialista en reputación corporativa y marca para despachos de abogados. Anteriormente fue directora de comunicación, marketing y análisis en las firmas Grant Thornton y KPMG y en los equipos internos de lanzamiento de las tecnológicas Ono, Quiero TV y Zed. Como consultora, fue directora de estrategia y reputación para entidades financieras y multinacionales en Villafañe y Asociados y de análisis de mercado para grandes corporaciones en el grupo internacional Kantar-WPP. Es miembro de Inkietos. Es licenciada en Sociología y Políticas por la Universidad Complutense de Madrid, MBA por el Instituto de Empresa (IE), Global Chief Communications Officer por ESADE y máster en marketing por el IE.



Lidia Zommer. Socia directora de Mirada 360°. Miembro de Inkietos

Es socia directora de Mirada 360°, consultora de gestión para firmas de abogados, experta en marketing jurídico. Es vicepresidenta de la Asociación Española de Ejecutiv@s y Consejer@s EJE&CON, donde colidra el Comité de Comunicación, cofundadora y responsable en España de la Asociación Iberoamericana de Comunicación y Marketing Jurídico, miembro de Inkietos, además de impulsora del proyecto Almacén de Derecho. Es miembro del Comité de Organización del Legal Management Forum. Es profesora de comunicación y marketing jurídico en el Máster Universitario de Acceso a la Abogacía del Instituto de Estudios Bursátiles, la Universidad Complutense de Madrid y el Ilustre Colegio de Abogacía de Madrid. Licenciada en Derecho por la Universidad de Buenos Aires y máster en Comunicación Corporativa por la Universidad Complutense de Madrid.

ITINERARIO C - APLICACIÓN PRÁCTICA DE LA IA GENERATIVA (CHATGPT) Y CASOS DE USO

Únete a nosotros en un taller diseñado para abordar de manera rigurosa el impacto y la aplicabilidad de la Inteligencia Artificial Generativa responsable.

Profundiza en la aplicación práctica de la IA Generativa explorando casos de uso reales con ejemplos concretos, conociendo de forma sólida su alcance y evitando posibles riesgos jurídicos.

DIRIGIDO POR:



Cristina Retana. Directora de Contenidos e Innovación de Aranzadi LA LEY y Patrona de su Fundación.

Lidera el desarrollo y la producción de todas las soluciones integrales de conocimiento, formación y software para España y Portugal. Sus principales retos se centran en diseñar la estrategia de contenidos y de producto, la innovación y el desarrollo de nuevos negocios, todo ello, en contacto diario con los clientes del sector legal para desarrollar sus mejores herramientas de trabajo.

Experta en transformación digital y en la aplicación de la tecnología a la práctica jurídica, es autora de numerosos artículos y ponente habitual en foros en materia de Gestión del conocimiento, LegalTech, automatización de procesos e Inteligencia Artificial. Es licenciada en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y diplomada en Derecho del Trabajo y en Dirección Empresarial.



David Hurtado Torán. Innovation Lead at Microsoft.

Entusiasta de las nuevas tecnologías y de cómo nos afectan en el día a día, David pasó por varias empresas tecnológicas pequeñas nacionales e internacionales antes de dar el salto a Microsoft en 2001. Una vez en Microsoft ha tenido diferentes roles en las áreas de consultoría, arquitectura, ventas y partners, ahora se encarga de liderar las iniciativas de innovación en el departamento de Customer Success. Este rol le permite disfrutar de la revolución digital en todo lo relacionado con cloud computing, Internet of things, datos, inteligencia artificial, metaverso y nuevas formas de trabajar.



José Medina. Chief Technology Officer (CTO) de la Región Sur del Grupo Karnov para Francia, España y Portugal

Dirige los equipos de desarrollo e infraestructura tecnológica que dan soporte a los negocios de Aranzadi LA LEY, Lamy-Liaisons y JusNet y es el encargado de liderar, en conjunto con las unidades de negocio, los procesos de innovación y desarrollo de soluciones digitales y de software legal enfocadas la eficiencia y optimización de procesos de los profesionales jurídicos.

Es un reconocido ponente y experto en Inteligencia Artificial y metodologías ágiles, siendo un referente en tecnologías de la información con un sólido historial en Wolters Kluwer transformando equipos y organizaciones, diseñando soluciones, acercando la tecnología a la realidad, creando partnerships y aprovechando la tecnología para impulsar el crecimiento y la innovación en el segmento legal.

PATROCINADORES PRINCIPALES



PATROCINADORES ORO



PATROCINADORES PLATA



DESPACHOS COLABORADORES



MEDIOS COLABORADORES





Future Tech
Human Touch



STARTING A NEW AGE



MEJOR EVENTO JURÍDICO 2016, 2017, 2018 Y 2022

PREMIO ACIJUR 2018

Asociación de Comunicadores e Informadores Jurídicos.